

ОДОБРЕНО  
решением Ученого совета  
Института археологии  
Российской академии наук  
от « 6 » мая 2019 г.  
Протокол № 5

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ  
ИНСТИТУТ АРХЕОЛОГИИ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (ИА РАН) НА 2019–2023 гг.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1	Информация о научной организации	
1.1.	Полное наименование	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт археологии Российской академии наук
1.2.	Сокращенное наименование	ИА РАН
1.3.	Фактический (почтовый) адрес	117292 Российская Федерация, Москва, ул. Дм. Ульянова, д. 19
2.	Существующие научно-организационные особенности организации	
2.1.	Профиль организации	«Генерация знаний»
2.2.	Категория организации	1 категория
2.3.	Основные научные направления деятельности	1. Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по следующим направлениям: - изучение проблем расселения древнейших человеческих групп и освоения человеком территории Евразии; - изучение развития первобытных обществ и сложения древнейших цивилизаций; - комплексное изучение этнокультурной истории Евразии;

		<ul style="list-style-type: none"><li>- изучение средневековой русской культуры и общества по археологическим данным;</li><li>- теоретические аспекты исследования археологических и антропологических материалов, социальные реконструкции в археологии;</li><li>- междисциплинарное изучение проблем культурной истории, палеоэкологии и палеоэкономики с использованием методов археологии и естественных наук;</li><li>- изучение исторической динамики адаптивных процессов человеческих популяций, опыта социальных трансформаций и культурного разнообразия по археологическим и антропологическим данным;</li><li>- изучение и сохранение археологического и историко-культурного наследия;</li><li>выявление и систематизация археологических источников;</li><li>- проведение научно-исследовательских мероприятий в области охраны археологического наследия.</li></ul> <ol style="list-style-type: none"><li>2. Оказание экспертных и научно-консультативных функций по профилю деятельности Института.</li><li>3. Популяризация результатов археологических исследований памятников как части историко-культурного наследия, раскрытие общественного потенциала археологических знаний.</li><li>4. Участие в осуществлении научной регламентации археологических полевых работ.</li><li>5. Осуществление образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования - программам магистратуры; программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре; основным программам профессионального обучения - программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих,</li></ol>
--	--	---

		<p>программам переподготовки рабочих, служащих, программам повышения квалификации рабочих, служащих; дополнительным профессиональным программам - программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки.</p> <p>6. Осуществление подготовки научных кадров (в докторантуре).</p> <p>7. Формирование и учет фондов библиотеки, обеспечение физического сохранения и безопасности фондов библиотеки, осуществление библиотечного, библиографического и информационного обслуживания пользователей библиотеки.</p> <p>8. Обеспечение сохранности и учет археологических предметов до передачи их в государственную часть Музейного фонда Российской Федерации. Подготовка научных публикаций археологических предметов и археологических коллекций.</p> <p>9. Обеспечение сохранности и учет архивных документов, в том числе связанных с выполнением археологических полевых работ на территории Российской Федерации, комплектование архивными документами, их научное описание, создание поисково-справочных средств к ним, предоставление архивных документов и информации на их основе.</p> <p>10. Участие в подготовке проектов заключений (справок и документов) для выдачи разрешений (открытых листов) на право проведения работ по выявлению и изучению объектов археологического наследия (археологических полевых работ).</p> <p>11. Организация и проведение археологических экспедиций, археологических полевых работ.</p> <p>12. Издательская деятельность (учреждение и издание научных и научно-популярных журналов по профилю Института, для публикации результатов исследований ученых Института, других научных организаций,</p>
--	--	---

		<p>издание монографий, научно-методических материалов, сборников научных трудов, содержащих результаты научной деятельности Института).</p> <p>13. Проведение научно-исследовательских работ по целевым средствам (грантам), получивших финансовую поддержку государства, международных фондов и иностранных; организаций.</p> <p>14. Организация и проведение выставок, ярмарок, семинаров, конференций, совещаний, симпозиумов, фестивалей, смотров, конкурсов и иных программных мероприятий по профилю Института, в том числе научных, научно-организационных и международных (или с участием иностранных ученых).</p> <p>15. Хранение, комплектование, учет и использование документов Архивного фонда Российской Федерации и других архивных документов, поступивших и хранящихся в Институте.</p> <p>16. Осуществление экспертизы ценности и включения в состав Архивного фонда Российской Федерации архивных документов.</p> <p>Перечисленные ключевые научные направления деятельности Института археологии РАН соотносятся с теми приоритетами и перспективами научно-технологического развития Российской Федерации, определенными Стратегией научно-технологического развития РФ, которые должны обеспечить возможность «эффективного ответа российского общества на большие вызовы в сфере взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов», в том числе технологий и социальных институтов прошлого, поскольку знание моделей происходивших процессов в прошлом и знание последовательности их смены может стать одним из существенных инструментов в планировании и</p>
--	--	--

		<p>осуществлении современных процессов в разных сферах человеческой активности. Отдельные пункты направлений научной деятельности ИА РАН являются частью приоритетов и перспектив научно-технологического развития, обеспечивающих «переход к передовым цифровым, интеллектуальным технологиям», в частности, – к системам хранения баз научных данных, отвечающим самым последним требованиям в части доступности и оперативного поиска информации. Направления научной деятельности ИА РАН, связанные с предварительными полевыми изысканиями на землях, предназначенных для транспортной инфраструктуры, опосредованно входят в перечень приоритетов, обеспечивающих «связанность территории Российской Федерации за счет создания интеллектуальных транспортных и телекоммуникационных систем, а также создания международных транспортно-логистических систем». В целом, научная деятельность ИА РАН соотносена с приоритетами научно-технологического развития РФ в основополагающем пункте о «ключевой роли фундаментальной науки, обеспечивающей получение новых знаний и опирающейся на собственную логику развития... в обеспечении готовности страны к еще не проявившимся большим вызовам и своевременной оценки рисков, связанных с научно-технологическим развитием», а также – в долгосрочной перспективе – в пункте об актуальности исследований «в области понимания процессов, происходящих в обществе и природе..., связанных с изменениями социальных, политических и экономических отношений».</p>
--	--	---

## РАЗДЕЛ 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

### 2.1. Цель Программы развития.

Целью настоящей программы является определение и структурирование приоритетов научной деятельности ИА РАН в части фундаментальных гуманитарных разработок, показателей эффективности, научной инфраструктуры и кадрового потенциала на период 2019–2024 гг.

## 2.2. Задачи Программы развития:

- целостное оформление и определение этапов реализации фундаментальной научно-исследовательской программы, соответствующей современным принципам организации гуманитарных разработок и отвечающей признанным российским и мировым стандартам в области археологии;
- совершенствование условий для развития интеллектуальной деятельности и повышения её результативности, а также осуществление действенного и мотивирующего контроля выполнения плана целевых показателей;
- обновление научной инфраструктуры института в соответствии с нормами современной научной организации, придерживающейся принципов открытости и доступности информации, формирование и реализация плана поэтапной цифровизации как системы управления и научной отчетности, так и системы хранения информации;
- дальнейшее развитие благоприятных условий для повышения профессиональной компетенции сотрудников, в том числе посредством взаимодействия с зарубежными научными организациями и интеграции российских гуманитарных разработок в международные исследовательские проекты;
- дальнейшая поддержка научных программ молодых ученых, создание условий для появления новых проектов с участием в них исследователей в возрасте до 39 лет;
- совершенствование и развитие системы археологического образования, пополнения профессиональных кадров и повышения квалификации и научной компетенции: от факультативных школьных занятий через ступени высшего образования (бакалавриат и магистратура) до аспирантуры и докторантуры по специальности «Археология»;
- развитие механизмов кооперации с организациями, оказывающими услуги в сфере сохранения и популяризации культурного наследия, а также организациями российского бизнеса в области строительства и транспорта;
- организация и реализация проектов популяризации результатов научно-практической деятельности ИА РАН и публичных просветительских проектов.

### РАЗДЕЛ 3. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА

Новые аспекты изучения материальной культуры Евразии от первобытного до Нового времени: открытия и интерпретации

#### 3.1. Ключевые слова

археологические источники, антропологические источники, теория и методика в археологии, преистория, динамика культуры, культурно-исторические трансформации, античная цивилизация, варвары, эпиграфика, нумизматика, сфрагистика, межкультурные контакты, славяне, эпоха Великого переселения народов, средневековье, Восточная Европа, Московская Русь, Московский Кремль, контекстуальная палеоантропология, биоинформатика, геоинформационные системы, Шпицберген, Северный морской путь

#### 3.2. Аннотация научно-исследовательской программы

Научно-исследовательская программа призвана осветить новейшие данные и их научные объяснения по истории материальной культуры Евразии, полученные в ходе последних археологических изысканий ИА РАН. Программа содержит 9 основных направлений, соответствующих структуре основных направлений деятельности института и согласующихся с пунктами программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук:

- Содержание и тенденции культурного процесса на территории Евразии в первобытности по данным археологических источников.
- Археологические культуры Евразийских степей и античный мир – контакты и взаимовлияния.
- Археологические и антропологические источники и верификация гипотез: методические аспекты фундаментального знания и полевых исследований.
- Информационные системы в изучении образа жизни древних и средневековых социумов.
- Динамика исторической жизни и культурная идентичность в Восточной Европе от эпохи Великого переселения народов до Московской Руси – археологическое измерение.
- Древности Московского Кремля: комплексное археологическое исследование Чудова монастыря и древнейших культурных напластований в восточной части кремлевского холма.
- Биоархеологические маркеры культурной идентичности в древних и средневековых обществах.

– Новое в изучении фортификации азиатского Боспора (IV в. до н.э. – VI в. н.э.): открытия, методики изучения, возможности визуализации.

– Сохранение и исследование памятников российского культурно-исторического наследия на архипелаге Шпицберген.

В области первобытной археологии ощущается необходимость в создании обобщающих исследований, охватывающих широкие территории и длительные временные отрезки, поскольку первобытная история занимает более 99% общей протяженности истории человечества. Возможность конкретного рассмотрения проблемы появления на территории Евразии человека и начала развертывания здесь исторического процесса обеспечивается, прежде всего, наличием богатых материалов олдованских памятников, исследуемых ИА РАН на Северо-Восточном Кавказе, а также стоянок Зарайск А, Хотылёво 2, пещерных памятников Губского ущелья на Северном Кавказе, а также экстраординарных памятников мезолитических культур лесной зоны Европейской России.

Исследования греко-варварских контактов проводятся на обширном фактическом материале, в том числе полученном в ходе многолетних археологических исследований античных городов и поселений, крепостей, некрополей ИА РАН. В сочетании с комплексным анализом данных письменных источников это делает возможной максимально достоверную реконструкцию исторической и этнической истории регионов Северного Причерноморья, Абхазии и Центральной Азии, Центрального Предкавказья и Волго-Донского междуречья и Южного Приуралья.

Междисциплинарный подход в археологии и контекстуальной антропологии позволят на новой информационной базе исследовать характер взаимодействия древних коллективов и среды обитания. Изучается система "общества-среда" как культурный феномен, обеспечивающий существование. В том случае, когда этот феномен не формируется, социум не имеет перспективы стабильности или развития. Решается главная проблема современной науки – разработка комплексных методов и подходов к изучению больших массивов археологических и антропологических данных в процессе их стремительного накопления.

Вопрос случайности или закономерности возникновения цивилизационных элементов и сообществ (в том числе древнерусского, московского и российского государств), сложившихся на территории Восточной Европы за полтора–два последних тысячелетия жизни человечества, является темой еще одного исследовательского направления ИА РАН. Из разнообразия научных задач и источников логически вытекает необходимость выявления форм преемственности, во-первых, между объектами археологического наследия и культурами, а во-вторых, между длительно существующими цивилизационными элементами, такими как индустрии, формы и способы



расселения и природопользования; художественные и технологические стили; элементы религиозности; маркеры статуса и другие, доступные изучению методами археологии и смежных дисциплин.

### 3.3. Цель и задачи научно-исследовательской программы

Целью программы является всестороннее изучение археологических и антропологических источников в процессе их получения, обработки, анализа, хранения, введения в научный оборот и популяризации в форме печатных изданий и электронных ресурсов. В качестве приоритета определяется фундаментальный подход к исследованиям в области археологии и смежных научных дисциплин, обеспечивающий получение новых гуманитарных знаний и имеющий собственную логику развития. Особый акцент делается на методических аспектах работы с археологическими и антропологическими материалами, включая системный научный контроль над производством археологических раскопок и разведок на всей территории России, разработку методических принципов организации широкомасштабных археологических изысканий в зоне строительства хозяйственных объектов, подготовку и осуществление архивного хранения результатов работ, всесторонний анализ полученных материалов с применением современного мультидисциплинарного подхода, внедрение актуальных теоретических и методических разработок. Приоритетным направлением станет неdestructивный подход в изучении археологических и антропологических данных, включающий использование современных геоинформационных технологий, данных дистанционного зондирования, фотограмметрии, трехмерного лазерного сканирования, радиологии, микроскопии. Предполагается сделать упор на изотопных и тафономических исследованиях антропологических материалов, технико-технологическом и морфологическом анализе керамических форм, использовании методов геометрической морфометрии для анализа археологических и антропологических источников.

Задачи программы:

1. Накопление, обобщение и ввод в научный оборот большого массива новейшей археологической и антропологической информации, полученной в процессе раскопок и разведок широкого хронологического и территориального охвата.
2. Разработка и совершенствование методов проведения широкомасштабных археологических раскопок и разведок, установление критериев определения границ археологических памятников, разработка метода изотопных исследований как маркера мобильности, изучение тафономических изменений антропологических материалов в контексте радиоуглеродного датирования, разработка методических приемов исследования технологии, форм и орнамента керамики как источника исторической

информации, трехмерное лазерное сканирование, фотограмметрические методы и методы геометрической морфометрии при фиксации и анализе археологических и антропологических объектов.

3. Разработка новых методических подходов к регламентации и проведению полевых и камеральных работ, основанных на максимально полном сборе и анализе археологической и антропологической информации, консервации, хранения и презентации материалов, полученных, прежде всего, с помощью неdestructивных методов изучения источников (данные дистанционного зондирования, геофизические методы, фотограмметрия, трехмерное лазерное сканирование, радиология, микроскопия).

4. Проведение культурно-исторического анализа изучаемых материалов традиционными археологическими и антропологическими методами в сочетании с современным комплексным подходом с привлечением широкого спектра естественнонаучных дисциплин.

Решение этих основных задач послужит основой для проведения исследования исторической динамики культурных и демографических процессов на территории Евразии в древности и средневековье, осуществляемой на современном научном уровне.

#### 3.4. Уровень научных исследований по теме научно-исследовательской программы в мире и Российской Федерации

Исследование культурных трансформаций в Евразии в древности и средневековье по материальным памятникам – одно из магистральных направлений исторической науки, обеспечивающее современное научное видение значительной части мировой истории. Российские научные центры традиционно занимали в этой области сильные позиции, археологические древности Евразии длительное время находились в зоне интересов и ответственности российских научных школ, сложившихся в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и в некоторых других городах, работы в этом направлении рассматривались как приоритетные для российской гуманитарной науки. Приоритет российской науки в изучении древних и средневековых культур Северной Евразии во многом обеспечивался собственными полевыми исследованиями, масштабными полевыми проектами, значительными усилиями, вкладывавшимися в накопление источников и систематизацию первичной документации. Лидирующее положение Института археологии среди российских организаций, выполняющих исследования по заявленной теме, определяется присутствием в коллективе ученых высокого класса, специализирующихся на изучении различных культур и хронологических периодов, широким масштабом современных полевых работ, наличием в Институте важнейших информационных ресурсов по археологии Северной Евразии, опытом выполнения больших междисциплинарных проектов.

Партнерами и конкурентами российских научных учреждений в изучении материальной культуры Северной Евразии в древности и средневековье и реконструкции культурной истории в этом хронологическом диапазоне являются научные археологические центры Германии, Великобритании, Польши, Дании, Швеции и Китая, развернувшие в последние десятилетия масштабную исследовательскую работу по тематике археологических древностей России, культурной динамики и культурного взаимодействия на евразийских пространствах от Балтики до Тихого океана. Продуктивную работу по этой тематике ведут специалисты Евразийского отдела Германского археологического института (Берлин) и Института археологии Оксфордского университета. Преимущество западноевропейских центров заключается в том, что располагая собственными лабораториями радиоуглеродного датирования с использованием AMS, они выступают в роли разработчиков современной археологической хронологии. Тем не менее большинство проектов по изучению древних культур Северной Евразии, выполняемых за пределами России, носит пока характер исследований относительно узкой географической и хронологической направленности. Российские археологические учреждения выступают как основные интеграторы знаний о больших культурных явлениях и исторических процессах, происходивших на значительных территориях.

3.5. Основные ожидаемые результаты по итогам реализации научно-исследовательской программы и возможность их практического использования (публикации, патенты, новые технологии)

– накопление и анализ новейшей научной информации, полученной в ходе археологических исследований, проводимых ИА РАН.

Будут систематизированы и проанализированы археологические и антропологические коллекции широкого хронологического диапазона – от эпохи первобытности до Нового времени, по современным мировым требованиям, предъявляемым к гуманитарным разработкам;

– отработка методических приемов мультидисциплинарных исследований, объединяющих недеструктивные методы полевой археологии, геоинформационные технологии, неразрушающие способы изучения антропологических и археологических материалов, новейшие аналитические процедуры исследования данных археологии и антропологии в соответствии с мировыми аналитическими стандартами;

– исследование исторической динамики культурных и демографических процессов на широкой территории в древности и средневековье, с опорой на разработанный комплексный подход, с привлечением максимально возможного круга археологических и антропологических источников, на основе разработанных мультидисциплинарных методов анализа изучаемых материалов.

К 2021 г. (третьему году реализации программы) предполагается синтезировать результаты в виде нескольких научных концепций.

Формой их реализации станут коллективные и монографические издания, в соответствии с публикационными планами:

– публикаций, индексируемых в WOS, – 34 ед.;

– публикаций, индексируемых в Scopus, – 55 ед.;

– количество результатов интеллектуальной деятельности – 30 ед.

3.6. Потребители (заказчики) результатов исследований научно-исследовательской программы (обязательно при наличии проектов, включающих проведение поисковых и прикладных научных исследований)

– Результаты исследований программы в части создания новых фундаментальных концепций востребованы как гуманитарным научным сообществом, которое традиционно использует их в своих разработках, так и российским обществом в целом. Новые результаты археологических исследований, как напрямую, так и опосредованно, могут служить основой для исторических и идеологических концептуальных программ – в законотворчестве и социальных проектах.

– Преимущественно результаты программы будут использованы в образовательной сфере: при чтении историко-археологических лекционных курсов и проведении семинарских и практических занятий. Их важнейшими потребителями станут преподаватели, научные руководители и студенты вузов, аспиранты и учащиеся старшей школы.

– Результаты программы также будут востребованы в сфере сохранения и популяризации культурного наследия – в экспертной, историко-культурной и музейной деятельности.

#### РАЗДЕЛ 4. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Развитие кадрового потенциала института в рамках настоящей программы будет осуществляться по нескольким приоритетным направлениям:

- повышение профессиональной квалификации и компетенции сотрудников посредством поощрения участия в международных мероприятиях, экспедициях, проектах и совместных с зарубежными учеными исследованиях. ИА РАН является членом нескольких международных археологических организаций, а научные сотрудники ИА РАН традиционно являются участниками и организаторами секций на таких крупных интернациональных конференциях как European Association of Archaeologists, European Archaeological Consul, Ruralia и др.;
- в рамках заключенных международных соглашений сотрудники ИА РАН на постоянной основе будут принимать участие в полевых и фундаментальных проектах в Палестине, Франции (договор с Марсельским университетом), Болгарии (договор с Институтом и музеем археологии Болгарской академии наук), Германии (соглашение с Германским археологическим институтом), Венгрии и в странах СНГ: Казахстан, Узбекистан, Туркмения;
- приглашение к участию в институтских научных мероприятиях и публикационных проектах зарубежных исследователей. Участие сотрудников ИА РАН в зарубежных археологических исследованиях в форме публикаций в коллективных изданиях;
- достижение показателя количества ученых, работающих в ИА РАН и имеющих статьи в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных, к 2021 г. до 7 ед.
- поддержка и поощрение обучения сотрудников института в аспирантуре и докторантуре ИА РАН, а также обучения в зарубежных археологических образовательных центрах. ИА РАН имеет бессрочную лицензию № 0227 от 18 июля 2012 г. на осуществление образовательной деятельности по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по специальности 46.06.1 «Исторические науки и археология». ИА РАН имеет диссертационный совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук № Д002.007.01;
- достижение показателя количества аспирантов ИА РАН к 2021 г. до 14 чел. и аспирантов, защитившихся в срок, к 2021 г. до 2 чел.;
- создание условий для благоприятного исследовательского климата в ИА РАН для молодых ученых в возрасте до 39 лет. Приоритетное развитие новой «Лаборатории контекстуальной антропологии», в состав которой преимущественно вошли молодые исследователи;
- достижение показателя количества молодых ученых в возрасте до 39 лет, работающих в ИА РАН, к 2021 г. до 50 чел.;

- будет продолжена работа образовательных инициативных проектов ИА РАН: школьного археологического кружка на базе московской общеобразовательной школы № 57, летних полевых практик школьников на базе экспедиций ИА РАН;
- развитие кооперации с Государственным академическим университетом гуманитарных наук, в котором ИА РАН учреждена кафедра Археологии. Обучение студентов ГАУГН осуществляется на базе ИА РАН.

## РАЗДЕЛ 5. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ

### 5.1. Краткий анализ соответствия имеющейся научно-исследовательской инфраструктуры организации научно-исследовательской программе

Инфраструктура института ориентирована на наиболее полное изучение археологического наследия России и сопредельных территорий, поэтому базовыми подразделениями являются отделы, тематика работы которых охватывает все культурно-хронологические периоды: отделы каменного века, эпохи бронзы, классической (античной) археологии, степных культур раннего железного века (скифо-сарматский отдел), а также подразделения ориентированные на изучение эпохи великого переселения народов, средневековья, Московской Руси.

Кроме того, ряд подразделений специализируется на совершенствовании теоретической и методической основ археологического исследования, это: отдел теории и методики, отдел естественнонаучных методов. Работа в этих подразделениях проводится в контакте с базовыми, что позволяет сохранять методологический и методический уровень исследований на современном высоком уровне.

Новые направления, возникающие в практике археологических работ, нашли свое отражение в формировании таких подразделений как центр изучения наскального искусства, отдел подводной археологии, лаборатория контекстуальной антропологии.

Отдельные важнейшие подразделения, связанные с приоритетными направлениями работы института – Архив, хранящий отчеты обо всех археологических исследованиях, проведенных на территории РСФСР и РФ с 1945 г. и до настоящего времени и являющийся уникальным центром обработки информации об археологическом наследии России и его изучении.

Последние годы отмечены значительным увеличением спасательных археологических работ. Это является общемировой тенденцией. Отдел сохранения археологического наследия осуществляет комплекс охранных исследований и наблюдений на территориях, подлежащих застройке. При необходимости к работе привлекаются специалисты всех отделов института.

И, наконец, важнейшую функцию – разработку современных методик полевых археологических работ, информационную и организационно-аналитическую поддержку экспертизы качества полевых исследований и отчетной документации по полевым работам осуществляет Отдел полевых исследований, работающий в тесной связи с Министерством культуры.

Описанная инфраструктура позволяет разрабатывать крупные научно-исследовательские темы, которые привлекают специалистов различных подразделений института. Ориентированные плановые темы выполняются компактными коллективами, они направлены на решение поисковых научных задач, требующих специальной методической и методологической разработки. Такая инфраструктура института позволяет соответствовать требованиям, предъявляемым к современной российской академической археологии, которая адресована как к проведению фундаментальных исследований, так и к учету и сохранению археологического наследия России.

5.2. Основные направления и механизмы развития научно-исследовательской инфраструктуры организации (включая центры коллективного пользования и уникальные научные установки)

Для осуществления планов развития института на период до 2024 г. необходимо совершенствование научно-исследовательской инфраструктуры института. В первую очередь, – это шаги по современному оснащению подразделений и обновлению электронных систем хранения больших объемов научной информации, а также систем электронной безопасности.

Планируется переоборудование помещений Архива и фондов научного археологического хранения с созданием систем контроля за температурой и влажностью. В частности – формирование хранения палеоантропологических, археозоологических и археоботанических материалов, которые являются уникальным источником информации о генетическом разнообразии древнего населения и домашних растений и животных. Организация фондов научных материалов и информационных фондов – актуальное направление современной археологической науки и соответствует передовым изменениям в инфраструктуре научных организаций. Выделения дополнительных объемов хранения информации на серверах, создание собственных программных продуктов для хранения и

обработки информационных массивов археологических данных, создание баз данных, – все эти направления актуальны и востребованы в международной научной практике.

В последние два года ИА РАН реализует проект оцифровки и публикации в открытом доступе в Интернете архивных археологических отчетов 1944–1980-х гг., насчитывающих около 60 000 ед. хр. уникального материала, пополняющегося ежегодно новыми делами. Отчетная документация о полевых работах является основным источником для научных исследований во многих исторических дисциплинах. Актуальность этой работы обусловлена общими задачами цифровизации сферы науки, обозначенными в стратегии научно-технологического развития Российской Федерации. Оцифровка архивной полевой документации – необходимый метод сохранения рукописного археологического фонда, однако результатом этой трудоемкой работы становится столь же уникальная, как и рукописная, электронная база данных, неизбежно подверженная угрозам компьютерных сбоев и злонамеренных атак.

С молниеносным распространением электронных вирусов-шифровальщиков, нацеленных на уничтожение, а не повреждение, данных, никаких других способов обезопасить цифровые базы, кроме как способ многократного резервирования, нет. В современных условиях хорошим дополнением резервирования данных является аппаратно-программный комплекс обнаружения компьютерных атак. Технические возможности имеющейся системы хранения Института археологии РАН не позволяют осуществлять резервирование данных, поэтому угроза потери не только уникального отсканированного архивного материала, но и научной и документации, становится все более реальной. Для того, чтобы действительно обезопасить данные Института археологии РАН, необходимо приобретение современного оборудования и программного обеспечения к нему.

Во-вторых, переоснащение должно коснуться полевого археологического оборудования, включая лазерные тахеометры и оборудование 3D фиксации, позволяющие более эффективно и в более короткие сроки проводить разведки и раскопки. Лазерные сканеры, квадрокоптеры, оборудование для работ под водой и в условиях ограниченного доступа света (работа в архитектурных сооружениях, пещерах).

В-третьих, необходимо переоснащение лабораторий института. Институт осуществляет междисциплинарные исследования в контакте с рядом ведущих академических учреждений, университетов и музеев (Институтом географии РАН, МФТИ, ИГЕМ, ВСЕГЕИ, МГУ им. М.В. Ломоносова, Музеем современного искусства, ИПЭиЭ им А.Н. Северцова и др.). Институт является соучредителем центра коллективного пользования на базе ИПЭиЭ им А.Н. Северцова. Развитие и переоснащение лаборатории пробоподготовки института



повысит эффективность и спектр возможностей работы ЦКП, осуществляющего масс спектрометрические определения изотопного состава биоархеологических материалов. С целью совершенствования работ по созданию выверенной хронологии археологических памятников на территории России и приведения данных для публикации в международной научной периодике к мировым стандартам планируется создание лаборатории пробоподготовки графитовых мишеней для выполнения AMS радиоуглеродных определений.

## РАЗДЕЛ 6. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ НАУЧНОЙ КОММУНИКАЦИИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ

Будет осуществляться по следующим приоритетным направлениям:

- создание условий для увеличения числа публикаций сотрудников ИА РАН в журналах, индексируемых в международных системах цитирования, для увеличения показателей цитируемости сотрудников ИА РАН в международных базах данных, в первую очередь, в Web of Science и Scopus, а также в РИНЦ. Мониторинг публикационной активности посредством личных кабинетов института в WOS и Scopus;
- создание условий для кооперации сотрудников ИА РАН с зарубежными учеными в целях публикации совместных коллективных монографий и трудов по итогам коллективных исследований;
- проведение работы по соблюдению выпускаемых периодических изданий ИА РАН требований международных научных баз данных и поэтапное внедрение институтских журналов в международные системы цитирования. В данный момент два основных российских археологических периодических издания включены в Scopus – «Российская археология» и «Краткие сообщения Института археологии». «Российская археология» подана для проверки соответствия требованиям в WOS. Издание «Проблемы истории, филологии, культуры» (ПИФК), соучредителем которого является ИА РАН, также находится на проверке в Scopus и готовится для подачи на проверку в WOS. Еще несколько периодических издания ИА РАН (Материалы Подмосковского семинара, Материалы спасательных раскопок, Археология и история Пскова и Псковской земли, Археология Владимиро-Суздальской земли) проходят подготовку для внедрения в международные системы цитирования;
- совершенствование и оптимизация системы организации конференций, симпозиумов, круглых столов и других научных мероприятий. На данный момент мероприятий, в которых ИА РАН выступал бы основным и единственным организатором насчитывается около 50 в год, мероприятий, в которых сотрудники ИА РАН принимают участие, – более 200 в год;

– дальнейшее развитие системы экспертной оценки при проведении археологических изысканий – деятельности, в которой ИА РАН принадлежит лидирующая роль. Система экспертных заключений на отчеты по полевым исследованиям составляет значительную часть всей научно-экспертной деятельности института. ИА РАН также выполняет более 2200 ответов на запросы органов государственной власти в области сохранения культурного наследия.

#### РАЗДЕЛ 7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

- будет осуществлена поэтапная разработка и внедрение к 2021 г. автоматизированной системы учета научной деятельности и предоставления научной отчетности на базе одной из стандартных программ по автоматизации деятельности предприятия;
- будет обеспечено совершенствование системы выплаты надбавок за высокие показатели результативности научной деятельности;
- продолжится работа по оптимизации пунктов эффективного контракта с сотрудниками ИА РАН.

#### РАЗДЕЛ 8. СВЕДЕНИЯ О РОЛИ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ВЫПОЛНЕНИИ МЕРОПРИЯТИЙ И ДОСТИЖЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ И ЗНАЧЕНИЙ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «НАУКА» И ВХОДЯЩИХ В ЕГО СОСТАВ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

В качестве приоритетных задач в рамках национального проекта «Наука» ИА РАН рассматривает:

- повышение численных показателей присутствия сотрудников института в международных системах цитирования WOS и Scopus;
- подготовку периодических журналов, выпускаемых ИА РАН (ПИФК, Материалы спасательных работ, Материалы Подмосковского семинара) к проверке на соответствие требованиям БД WOS и Scopus, а также подачу запроса на включение журналов в указанные БД;
- увеличение публикаций статей сотрудников ИА РАН в журналах первого и второго квартилей WOS и достижение показателя к 2021 г. до 7 статей;
- увеличение численности научных сотрудников в возрасте до 39 лет до показателя в 50 чел. к 2021 г.;
- создание условий для получения грантов аспирантами и молодыми учеными в возрасте до 39 лет, доведение количества таких исследователей к 2021 г. до 2 чел.;

- увеличение количества защитившихся аспирантов в срок к 2021 г. до 2 чел.;
- доведение целевых показателей к 2021 году до следующих значений:
  - публикаций, индексируемых в WOS, – 34 ед.;
  - публикаций, индексируемых в Scopus, – 55 ед.;
  - объем внебюджетных средств 550 000 тыс. руб.
  - количество результатов интеллектуальной деятельности 30 ед.
- доведенный до сведения ИА РАН предварительный лимит на обновление приборной базы составил 4 531,43 тыс. руб.;
- полная учетная стоимость подлежащей списанию приборной базы в течение срока реализации Программы развития – 6 229,4 тыс. руб.;
- объем расходов на эксплуатацию обновляемой приборной базы и источниках их финансового обеспечения – 105,0 тыс. руб.;
- полная учетная стоимость приборной базы, планируемой к приобретению организацией за счет средств гранта в форме субсидии, в том числе в целях развития центров коллективного пользования – 8 562,87 тыс. руб.;
- полная учетная стоимость приборной базы на 1 января 2018 года – 59 793,2 тыс. руб.

#### РАЗДЕЛ 9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

№	Показатель	Единица измерения	Отчетный период (2018)	Значение				
				2019 год	2020 год	2021 год	___ год	___ год
1.	Общий объем финансового обеспечения Программы развития <sup>1</sup>	тыс. руб.	1 058 190,0	749 665,9	1 541 968,7	1 633 734,3		
	Из них:							
1.1.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения	тыс. руб.	172 144,4	205 050,2	208 417,3	206 811,4		

<sup>1</sup> Указывается в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности организации

	государственного задания из федерального бюджета							
1.2.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	-	-	-	-		
1.3.	субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	тыс. руб.	1 503,8	1 238,3	270,2	308,8		
1.4.	субсидии на осуществление капитальных вложений	тыс. руб.	-	-	-	-		
1.5.	средства обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	-	-	-	-		
1.6.	поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	тыс. руб.	884 541,8	543 377,4	550 000,0	550 000,0		
1.6.1.	В том числе, гранты	тыс. руб.	2 550,0	10 000,0	9 000,0	9 500,0		

Директор  
академик РАН

\_\_\_\_\_ / Н.А. Макаров/

14 мая 2019 г.